



Uchwała XVIII Walnego Zjazdu Polskiego Towarzystwa Turystyczno-Krajoznawczego o strategii i kierunkach działań Towarzystwa *Z dumą o naszym dorobku w kierunku przyszłości*

Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze sięga swymi tradycjami roku 1873, kiedy to zawiązano Towarzystwo Tatrzańskie i roku 1906, w którym powstało Polskie Towarzystwo Krajoznawcze. PTTK prowadzi schroniska górskie i stacje wodne, a także muzea, biblioteki i pracownie krajoznawcze. Towarzystwo wytycza i znakuje szlaki turystyczne oraz krzewi idee wędrownictwa w górach, na nizinach, na wodach oraz krajoznawstwa, ochrony przyrody, zabytków i krajobrazu. W PTTK rozwijało się przewodnictwo turystyczne, ratownictwo górskie i podwaliny współczesnego alpinizmu. Towarzystwo opracowało i rozwija system odznak turystyczno-krajoznawczych oraz szeroko prowadzi edukację „poza szkolną ławą”.

Przemiany społeczne, jakie zaszły w drugiej połowie XX, i jakie zachodzą na początku XXI wieku oraz ponad 60-letni dorobek PTTK, zobowiązują Towarzystwo do angażowania się w sprawy, które nawiązują do nowych potrzeb i form aktywności turystów. Zobowiązują do szerszego udziału w kształtowaniu obywatelskiego społeczeństwa oraz współdziałania z administracją rządową i samorządową. PTTK nadal będzie miało udział w propagowaniu Polski, ochronie i kształtowaniu krajobrazu, a programem działania powinno zaznaczać się pośród towarzystw turystycznych krajów Unii Europejskiej.

XVIII Walny Zjazd PTTK kieruje pod adresem Zarządu Głównego, jednostek regionalnych, oddziałów PTTK oraz członków Towarzystwa przesłania i zalecenia:

- I. O potrzebie myślenia strategicznego,
- II. O zwiększenie spójności Towarzystwa,
- III. O znaczeniu kadry PTTK,
- IV. O młodzieży i z młodzieżą,
- V. O koncepcji działalności międzynarodowej,
- VI. O przestrzeni do wędrowania i szlakach turystycznych,
- VII. O działalności gospodarczej Towarzystwa.

I. O potrzebie myślenia strategicznego

1. Musimy myśleć i działać w kierunku kształtowania nowoczesnego Towarzystwa.
2. Analiza SWOT Polskiego Towarzystwa Turystyczno-Krajoznawczego, która została przeprowadzona przez Zarząd Główny i wiele ogniw PTTK w okresie poprzedzającym Walny Zjazd, zidentyfikowała zadania, których podjęcie będzie decydowało o Towarzystwie w najbliższej przyszłości. Zdefiniowanie silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń PTTK stanowi krok w kierunku tworzenia strategii działania Towarzystwa. Określenie celów, głównych kierunków działalności i zadań Towarzystwa na podstawie dyskusji i wniosków sformułowanych w kampanii sprawozdawczo-wyborczej i podczas Walnego Zjazdu powinno stanowić podstawę strategii działania PTTK na dłuższy czas.
3. Walny Zjazd zobowiązuje Zarząd Główny PTTK do opracowania i przyjęcia do końca czerwca 2014 roku Programu Działania Polskiego Towarzystwa Turystyczno – Krajoznawczego, co najmniej do roku 2025. Osłą tego projektu powinno być dążenie do umocnienia pozycji PTTK jako głównego kreatora krajoznawstwa, turystyki kwalifikowanej i społecznej w Polsce oraz silnego reprezentanta skupionych w nim turystów.

4. Walny Zjazd zobowiązuje Zarząd Główny PTTK do dokonywania raz w roku oceny realizacji zadań wynikających z przyjętego Programu Działania PTTK i przedstawienia jej członkom Towarzystwa.

II. O zwiększenie spójności Towarzystwa

1. Uznanie znaczenia funkcji społecznych Polskiego Towarzystwa Turystyczno-Krajoznawczego wymaga większej pracy nad jego wewnętrznym umocnieniem. Kluczem musi być stała troska o oddziały, które same powinny być z kolei silne swoimi kołami i klubami. Oddziały, będące fundamentem Towarzystwa, utrzymując niezależność wynikającą z własnej osobowości prawnej, powinny mieć możliwość otrzymywania wsparcia swojej działalności od Zarządu Głównego PTTK, ale również i samodzielnie powinny tworzyć system wewnętrznego wspomagania. Takie działanie wraz z systemem informacji wewnątrzorganizacyjnej oraz organizacją corocznego wspólnego dla całego Towarzystwa przedsięwzięcia programowego będzie wpływało na siłę i spójność Towarzystwa.
2. W celu zwiększania spójności PTTK należy:
 - a) rozszerzyć i wzbogacić konkurs na dofinansowanie imprezy programowej oddziałów PTTK, w tym szczególnie w zakresie działalności skierowanej do i dla młodzieży,
 - b) prowadzić szkolenia i udzielać pomocy oddziałom w staraniach/ubieganiu się o środki zewnętrzne,
 - c) udzielać pomocy oddziałom w rozwijaniu ich stron internetowych i korzystaniu z nowoczesnych form komunikacji,
 - d) rozwijać system pomocy prawnej oddziałom, w tym w sprawach gospodarki finansowej,
 - e) wspomagać działalność prowadzonych przez oddziały regionalnych pracowni krajoznawczych i muzeów,
 - f) objąć szkoleniem kadrę organizacyjno-programową oddziałów,
 - g) podjąć starania nad stworzeniem i uruchomieniem rozwiązań pozwalających na wspomaganie finansowe oddziałów, w szczególności w zakresie realizacji spraw związanych z posiadanymi przez nie nieruchomościami,
 - h) zwrócić się do oddziałów o przeprowadzenie nie później niż w połowie kadencji wewnętrznego przeglądu realizacji zobowiązań prawnych.
3. Przyszłość Towarzystwa będzie w dużej mierze zależała od trafnego podejmowania nowych inicjatyw. Konieczne jest kształtowanie spójnego i nowoczesnego wizerunku PTTK oraz upowszechnianie w życiu Towarzystwa korzystania z nowych technologii ułatwiających komunikację społeczną.
4. Korzystnemu wizerunkowi i spójności Towarzystwa powinno sprzyjać:
 - a) opracowanie systemu identyfikacji wizualnej oraz promocji Towarzystwa,
 - b) znowelizowanie systemu szkolenia w Towarzystwie,
 - c) przeprowadzanie co roku ogólnoorganizacyjnego przedsięwzięcia programowego PTTK,
 - d) upowszechnianie i dokumentowanie aktywności programowej Towarzystwa na łamach regularnie wydawanego „Gościńca PTTK” rozszerzonego o dodatki prawne i organizacyjne przy jednoczesnej publikacji wersji elektronicznej,
 - e) dobrze funkcjonujący system informacji i komunikacji internetowej,

- f) popularyzowanie organizowanych w województwach przedsięwzięć programowych skupiających oddziały danego regionu,
 - g) organizacja przez komisje i rady Zarządu Głównego cyklicznych zlotów kadr krajoznawczych i turystyki kwalifikowanej, połączonych z ich szkoleniem i doskonaleniem,
 - h) organizacja spotkań integracyjnych środowisk, w których działa Towarzystwo, w tym Wojska Polskiego.
5. Szczególną uwagą powinno się otoczyć oddziały nieprowadzące działalności gospodarczej.
6. W działalności Towarzystwa należy stale wspierać:
- a) działalność na rzecz młodzieży, w tym jednostek PTTK środowisk akademickich, ze wspieraniem funkcjonowania ogólnodostępnych baz namiotowych i chatki prowadzonych przez oddziały akademickie PTTK,
 - b) działalność jednostek PTTK skupiających i prowadzących działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, ich rodzin i przyjaciół.
7. Podstawy spistości Towarzystwa należy wzmacniać poprzez:
- a) odwoływanie się do naszych poprzedników m.in. przez organizację obchodów ważnych rocznic oraz wydawanie materiałów historycznych,
 - b) działalność programową Centralnego Ośrodka Turystyki Górskiej, Centrum Fotografii Krajoznawczej, Centrum Turystyki Wodnej i Ogólnopolskiego Centrum Szkolenia Podwodnego oraz Centralnej Biblioteki Górskiej i Centralnej Biblioteki PTTK im. K. Kulwiecia,
 - c) popularyzację i poszanowanie symboliki PTTK, znaku organizacyjnego i sztandarów,
 - d) kontynuowanie wydawania „Wierchów” i „Ziemi”,
 - e) zapewnianie trwałości ochrony prawnej znaków Towarzystwa i jego poprzedników.
8. Należy kontynuować dotychczasowe i stwarzać nowe przesłanki ułatwiające członkom Towarzystwa realizację statutowych celów m.in. przez system ubezpieczeń członków i kadry, rabaty w schroniskach i inne udogodnienia w uprawianiu turystyki w Polsce i poza jej granicami.
9. Konieczne jest uregulowanie dystrybucji materiałów programowych i statutowych, odznak PTTK oraz znaków organizacyjnych, tak by były powszechnie dostępne.
10. Kontynuacji wymaga system ubezpieczeń członków PTTK od następstw nieszczęśliwych wypadków wraz z możliwością dobrowolnych ubezpieczeń dodatkowych.

III. O znaczeniu kadry PTTK

1. Sprawy kadr Towarzystwa winny być stale w centrum uwagi Zarządu Głównego, jego komisji oraz oddziałów PTTK, ponieważ o sile Towarzystwa stanowią ludzie. W świetle zachodzących zmian prawnych dokonywać należy stałej analizy sytuacji kadr, przyjmować rozwiązania o charakterze systemowym.
2. W sprawach przewodników turystycznych należy:
 - a) opracować i wdrożyć w PTTK do końca 2013 roku własny system obejmujący kształcenie przewodników turystycznych oraz sposób sprawdzania wiedzy i umiejętności, a także zapewniający certyfikację i potwierdzenie uprawnień doskonalenia oraz dogodne warunki ubezpieczeniowe,

- b) rozważyć przyjęcie takich form kształcenia i certyfikacji, które umożliwiałyby zrzeszonym w PTTK przewodnikom prowadzenie spływów kajakowych czy wędrównych imprez rowerowych i jeździeckich,
 - c) dążyć do uzyskiwania przez przewodników turystycznych umiejętności pilotów wycieczek,
 - d) dbać o usytuowanie kadry przewodnickiej PTTK w przepisach resortów edukacji narodowej oraz kultury i dziedzictwa narodowego, a także dążyć do zapewniania przewodnikom możliwości oprowadzania po obszarach chronionych oraz miastach i zespołach miejskich,
 - e) ustalić zasady przestrzegania symboliki przewodnictwa turystycznego PTTK,
 - f) wydawać vademecum przewodnika turystycznego, stanowiące kompendium aktualnej wiedzy i informacji z zakresu metodyki oraz przepisów związanych z przewodnictwem.
3. W znowelizowanym systemie szkolenia i certyfikacji kadr przodownickich i instruktorskich PTTK należy umieścić umiejętności i kwalifikacje dotyczące udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej i prowadzenia imprez z udziałem osób niepełnosprawnych oraz wiedzę z zakresu odpowiedzialności prawnej i ubezpieczeń.
 4. Zadać należy o uznanie uprawnień przodownickich i instruktorskich w istniejących w Polsce systemach prawnych i organizacyjnych.
 5. Przyjąć zasadę, że uprawnienia wraz z rozszerzeniami w imieniu Zarządu Głównego nadają Komisje, natomiast ich przedłużenia dokonywane są w oddziałach według zasad określonych przez Zarząd Główny.
 6. Kadra przodowników i instruktorów w trakcie realizacji zadań statutowych PTTK będzie dalej ubezpieczana przez Towarzystwo od odpowiedzialności cywilnej.
 7. W najbliższych latach Zarząd Główny podejmie działania dotyczące poprawy usytuowania w systemie prawnym społecznych opiekunów zabytków oraz społecznych opiekunów przyrody.
 8. System szkolenia, doskonalenia oraz certyfikacji kadr będzie obejmować również szkolenie, nadawanie uprawnień i przedłużanie uprawnień znakarzy szlaków turystycznych, szkolenie opiekunów SKKT PTTK, szkolenie kadry regionalnych muzeów i pracowni krajoznawczych oraz pracowników prowadzących biura oddziałów i jednostek regionalnych.
 9. Towarzystwo opracuje i wdroży w najbliższej kadencji system współpracy ze szkolnictwem kształcącym kadry dla turystyki oraz uruchomi e-learningowy system szkolenia i doskonalenia kadr programowych w jednostkach organizacyjnych Towarzystwa

IV. O młodzieży i z młodzieżą

1. W celu zwiększenia liczby młodych członków PTTK, Towarzystwo będzie podejmowało działania:
 - a) zwiększające obecność PTTK w życiu współczesnej szkoły,
 - b) sprzyjające rozwojowi turystyki rodzinnej, w tym wspólnych wędrówek różnych pokoleń,
 - c) popularyzujące przedsięwzięcia zaproponowane przez młodzież, realizowane przez młodzież i adresowane do młodzieży,
 - d) zmierzające do nawiązywania i rozwijania współpracy z organizacjami społecznymi, działającymi na rzecz dzieci i młodzieży.

2. Zarząd Główny rozważy możliwość opracowania i wprowadzenia promocyjnego pakietu startowego, szczególnie ważnego dla młodych osób wstępujących w szeregi Towarzystwa.
3. Dążąc do zwiększenia liczby SKKT PTTK i ich roli w życiu szkół, PTTK będzie prowadzić systematycznie pracę z opiekunami oraz będzie dążyć do wydania, wspólnie z resortem właściwym do spraw edukacji, poradnika metodycznego służącego wspieraniu tej działalności.
4. PTTK wzbogaci system odznak turystycznych i krajoznawczych przez dalsze wprowadzanie stopni dziecięcych i młodzieżowych odznak.
5. Utrzymując dotychczasowe ogólnopolskie formy aktywizacji krajoznawczo-turystycznej młodzieży takie jak Ogólnopolski Młodzieżowy Turniej Turystyczno-Krajoznawczy, Ogólnopolski Młodzieżowy Konkurs Krajoznawczy „Poznajemy Ojcowiznę” oraz konkursy krasomówcze dla dzieci i młodzieży, należy dążyć do:
 - a) znacznego zwiększenia udziału młodzieży w tych konkursach,
 - b) realizacji zasady obligatoryjności organizacji eliminacji na szczeblu wojewódzkim,
 - c) wydania, wraz ze znowelizowanymi regulaminami, poradników metodycznych poszczególnych konkursów,
 - d) uznawania wyników uzyskanych w tych konkursach w systemie kwalifikacji do szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych,
 - e) stworzenia systemu finansowania konkursów od etapów wojewódzkich począwszy.
6. Doceniając rolę nauczycieli należy umacniać znaczenie tytułu „Nauczyciel Kraju Ojczystego” i popularyzować mechanizmy zachęcające nauczycieli do działalności w szeregach Towarzystwa.
7. Zgodnie ze sformułowaną przez Aleksandra Kamińskiego ideą przekształcania wychowanków w wychowawców, należy dążyć do rozwijania kadr młodzieżowych przodowników turystyki kwalifikowanej oraz rozszerzania szkolenia młodzieżowych liderów turystyki jako organizatorów turystyki w szkołach i poza nimi.
8. Dążyć należy do tego, aby w oddziałach PTTK powstawały kręgi opiekunów SKKT PTTK i młodzieżowych liderów turystyki oraz by w każdym województwie odbywały się coroczne zloty SKKT PTTK lub wiodące imprezy kierowane do młodzieży szkolnej.
9. Towarzystwo będzie kontynuować działania dotyczące zwiększenia znaczenia krajoznawczej turystyki w życiu współczesnej szkoły, między innymi przez działania zmierzające do zorganizowania olimpiady lub konkursu krajoznawczego w rozumieniu przepisów MEN.
10. Kontynuowane będą przedsięwzięcia, które wypracowane zostały w ramach rozwijania turystyki rodzinnej. Stworzona zostanie koncepcja wspólnych wędrowek międzypokoleniowych, w szczególności dziadków i wnuków. Obejmie ona organizację przedsięwzięć programowych o charakterze stałym, wydanie poradnika oraz rozpowszechnianie tych założeń w Uniwersytetach Trzeciego Wieku i Uniwersytetach dla Dzieci.

V. O koncepcji działalności międzynarodowej

1. Obecność Polski w rozwijającej się Unii Europejskiej z jednej strony stawia wymagania udziału w znajdowaniu rozwiązań w sferze przekraczających granice naszego państwa, a z drugiej stwarza szansę kształtowania nowych rozwiązań. Stąd za

zasadne uznaje się rozwijanie działalności PTTK w ramach organizacji międzynarodowych.

2. Kontynuować należy współpracę z Klubem Czeskich Turystów (KCT) i Klubem Słowackich Turystów (KST).
3. Towarzystwo powinno dążyć do upowszechnienia polskiej myśli krajoznawczej i turystycznej uwzględniającej doświadczenia kongresów krajoznawstwa polskiego w budowaniu oblicza rozwijającej się Europy. W tym celu należy popularyzować doświadczenia oddziałów PTTK w działaniach w euroregionach.
4. Podjąć należy szkolenie młodej kadry w kierunku działalności zagranicznej i międzynarodowej.
5. Towarzystwo włączy się także w upowszechnianie aktywnych form turystyki również poza granicami kraju.

VI. O przestrzeni do wędrowania i szlakach turystycznych

1. Zasadniczą sprawą powinno być domaganie się innego jakościowo spojrzenia na polskie krajobrazy i krainy, w tym w szczególności na atrakcyjne turystycznie. Powinny być one traktowane jako wielka wartość w sferze przyrody, kultury, wychowania oraz jako miejsce wędrówek krajoznawczych i turystycznych. Zarząd Główny i oddziały powinny popularyzować i umacniać taki sposób widzenia przestrzeni atrakcyjnych turystycznie. Stąd też w najbliższej kadencji trzeba wzmacniać współdziałanie PTTK z innymi organizacjami doceniającymi wartości przyrodnicze, aby zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju powstały lub zostały znowelizowane systemy ochrony i udostępnienia gór, wód oraz terenów nadbrzeżnych, a także lasów i krajobrazu.
2. Jednostki organizacyjne Towarzystwa będą aktywnie uczestniczyć w:
 - a) kształtowaniu dokumentów strategicznych i planistycznych jednostek samorządu terytorialnego, w tym zwłaszcza planów zagospodarowania przestrzennego i strategii rozwoju turystyki, ujmując w nich przede wszystkim ochronę sieci szlaków turystycznych,
 - b) działaniach związanych z rozwojem sieci obszarów chronionych oraz przygotowaniem planów ich ochrony, zwłaszcza w zakresie kształtowania zasad udostępniania tych terenów dla celów turystycznych i rekreacyjnych, a także w przygotowywaniu audytów krajobrazowych,
 - c) uwrażliwianiu społecznym w odniesieniu do przemijających krajobrazów, traktując ich piękno i tradycję jako przedmiot ogólnospołecznej troski.
3. W sposób wyrazisty i zdecydowany Zarząd Główny oraz jednostki organizacyjne Towarzystwa będą występować przeciwko działaniom zmierzającym do degradacji środowiska przyrodniczego i kulturowego. W celu zachowania wiarygodności Towarzystwa w tym względzie:
 - a) popularyzowane będą przedsięwzięcia typu „sprzątanie ziemi”, „czyste góry”, „czyste lasy” czy „czyste wody”,
 - b) kontynuowane będą działania ograniczające negatywny wpływ infrastruktury PTTK na środowisko przyrodnicze i piękno krajobrazu.
4. Towarzystwo będzie umacniać wypracowaną przez poprzedników koncepcję wytyczania i znakowania szlaków turystycznych z ich turystycznymi (bezpieczeństwo), ekologicznymi (sanitacja) i kulturalno-wychowawczymi przesłankami. Opierając się na dotychczasowych doświadczeniach Towarzystwo będzie:

- a) promować wypracowaną w PTTK metodologię wytyczania i znakowania szlaków oraz ich popularyzację i ubezpieczenia,
 - b) rozwijać ogólnopolską cyfrową bazę szlaków turystycznych,
 - c) kształtować, samodzielnie bądź z innymi, rozwiązania prawne sprzyjające ochronie szlaków łącznie z rozważeniem zgłoszenia projektu ustawy o szlakach turystycznych.
5. Głównymi partnerami w kształtowaniu pojmowania wartości krajobrazu i obszarów, w tym terenów atrakcyjnych turystycznie, oraz szlaków turystycznych będą organy samorządów terytorialnych, kierownictwa parków narodowych i krajobrazowych, dyrekcje ochrony środowiska oraz dyrekcje Lasów Państwowych, Polska Organizacja Turystyczna, regionalne organizacje turystyczne a także inne organizacje.

VII. O działalności gospodarczej Towarzystwa

1. Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze jako stowarzyszenie zachowało, mimo wielu niesprzyjających zewnętrznych uwarunkowań, duży potencjał gospodarczy. Po wielu latach prowadzenia kosztownych działań mających na celu uregulowanie stanu prawnego naszych nieruchomości oraz prowadzeniu kosztownych inwestycji nastąpiła znacząca, korzystna zmiana w stanie technicznym i wizerunku przeważającej większości naszych obiektów. Są one dobrą wizytówką Towarzystwa. Kierunki działania powinny być nadal kontynuowane, a głównym zadaniem gospodarki PTTK powinno być zwiększenie środków przeznaczanych na realizację zadań statutowych Towarzystwa.
2. Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze jako stowarzyszenie działając w sferze pożytku publicznego, także prowadząc odpłatną działalność pożytku publicznego, jednocześnie prowadzi w ściśle określonych obszarach działalność gospodarczą. Musi być ona prowadzona w warunkach gospodarki rynkowej, a jej prowadzenie nie powinno zawierać ponoszenia nadmiernego ryzyka. Osiągane w wyniku tej działalności dochody powinny być kierowane na realizację zadań programowych określonych w statucie, a także na odtworzenie majątku, przystosowywanie go do wymogów ekologicznych, jak i dostosowanie go do funkcjonowania w warunkach konkurencji.
3. Należy przestrzegać reguły, według której na zadania inwestycyjne i remontowe prowadzone w obiektach PTTK kieruje się środki finansowe o wartości nie mniejszej niż wynikające z wartości amortyzacji. Nadrzędnym celem działalności gospodarczej jest osiągnięcie pełnej samowystarczalności finansowej PTTK z możliwością dofinansowywania zadań realizowanych w sferze działalności programowej.
4. W dążeniu do wzmocnienia pozycji gospodarczej PTTK, przy jednoczesnym wypełnianiu przez nią powinności wynikających ze statutu Towarzystwa:
 - a) za docelowy uznaje się system budowania przychodów poprzez długotrwałe umowy dzierżawne poszczególnych składników majątkowych dający stabilność dochodów i minimalizujący ryzyko działalności gospodarczej,
 - b) powinno się nieustannie monitorować działalność funkcjonujących w oparciu o majątek stowarzyszenia podmiotów gospodarczych, tak aby z jednej strony nie dopuścić do degradacji majątku, z drugiej, aby osiągać maksymalnie możliwe dochody do budżetu. Należy dokonywać oceny działalności tych podmiotów pod kątem sprawności zarządzania, analizy kosztów, ograniczeń, zasobów (w tym osobowych), kapitałów, aktywów trwałych, dochodzenia należności oraz regulacji zobowiązań,

- c) należy podjąć działania zmierzające do opracowania i wdrożenia systemu „Partner”, obejmującego program współpracy i współdziałania z dzierżawcami obiektów PTTK, oraz wykorzystać w większym zakresie prawne rozwiązania dotyczące franchisingu.
5. Należy kontynuować ocenę oraz weryfikację zasobów PTTK, pod kątem ich przydatności do prowadzenia działalności gospodarczej lub programowej, w tym także możliwości wprowadzenia ich do kapitałów spółek bądź powierzenia ich spółkom lub podmiotom działającym w ramach osobowości prawnej PTTK.
6. Przyjmując, że działalność gospodarcza oddziałów PTTK będzie się nadal koncentrować przede wszystkim na rynku usług turystycznych, należy zmierzać do:
- a) kontynuowania działań zmierzających do konsolidacji tak określonej działalności gospodarczej poprzez budowę marki PTTK jako oferenta usług turystycznych w sferze tzw. turystyki aktywnej oraz podjęcie działań zmierzających do budowy wspólnej oferty wraz z systemem jej promocji i sprzedaży,
 - b) prowadzenia działalności promującej działalność gospodarczą PTTK konsolidując realizowane w tej materii poczynania jak największej liczby podmiotów działających pod firmą PTTK,
 - c) intensyfikacji działalności szkoleniowej mającej na celu polepszenie jakości kadry zawodowej pracującej we wszelkich podmiotach gospodarczych PTTK,
 - d) opracowania i wdrożenia, dla potrzeb oddziałów PTTK, jako podstawowych jednostek organizacyjnych Towarzystwa, systemu prowadzenia przez nie wewnętrznego stałego monitoringu działalności gospodarczej oraz stanu majątku.

Sekretarz obrad
XVIII Walnego Zjazdu PTTK
/-/ Agnieszka Banaś

Przewodniczący obrad
XVIII Walnego Zjazdu PTTK
/-/ Henryk Miłoszewski

Warszawa, 15.09.2013 r.